

## Résultats annuels 2019

# Succès du démarrage de la commercialisation des ciments Hoffmann et franchissement des premiers jalons clés du plan de développement

## Impacts liés à la pandémie de Covid-19

Chaillé-sous-les-Ormeaux, le 27 avril 2020, 17h45 CEST – Hoffmann Green Cement Technologies (ISIN : FR0013451044, Mnémo : ALHGR) (« Hoffmann Green » ou la « Société »), pionnier du ciment décarboné, annonce aujourd'hui ses résultats pour l'année 2019. Le Conseil de Surveillance de la Société s'est réuni le 24 avril 2020 et a examiné les comptes de l'exercice 2019 arrêtés par le Directoire, audités et certifiés par les commissaires aux comptes.

### Chiffres clés issus des comptes consolidés audités

En K€ – Normes IFRS	2019	2018
Chiffre d'affaires	620	289
EBITDA	-1 846	-758
Résultat Opérationnel Courant (EBIT)	-3 079	-982
Résultat net	-4 339	-1 177
Trésorerie nette / (Endettement financier net)	52 601	-6 911
Capitaux Propres	70 548	4 638

A l'occasion de la publication des résultats annuels 2019, **Julien Blanchard et David Hoffmann, cofondateurs de Hoffmann Green Cement Technologies**, déclarent : « Nous avons clôturé l'année 2019 sur une dynamique positive qui a été marquée par le franchissement d'étapes clés de notre plan de développement. Tout d'abord, nos différents succès commerciaux ont confirmé la pertinence et l'attractivité de notre positionnement et de sa valeur ajoutée dans un marché qui doit s'engager et accélérer sa transition énergétique. Nous avons ainsi commercialisé nos premières 1 000 tonnes de ciments décarbonés, soit un niveau en ligne avec nos objectifs.

Comme prévu, nous avons initié l'extension de notre site de production H1, poursuivi nos démarches pour la construction du site H2, dont le terrain a été acquis, et prolongé nos recherches pour H3. 2019 a aussi été l'occasion de renforcer les équipes et travailler en continu sur la consolidation de notre propriété intellectuelle.

*2019 a également été marquée par le succès de notre introduction en bourse sur Euronext Growth Paris qui nous donne les moyens d'accélérer notre développement industriel, commercial et R&D pour les années à venir.*

*L'année 2020 a débuté d'une façon inédite et la pandémie que nous traversons actuellement nous demande de nous adapter et d'anticiper ce que sera le temps d'après. Comme tout acteur responsable, nous avons en priorité assuré la protection de nos collaborateurs et procédé à une revue de la situation avec nos clients et partenaires. À ce stade, les incertitudes sanitaires et économiques générées par cette pandémie, notamment dans l'univers de la construction, ne nous donnent pas suffisamment de visibilité pour pouvoir maintenir nos objectifs 2020 communiqués lors de l'introduction en bourse. Nous restons confiants dans la reprise de l'activité après-crise portée par les fondamentaux solides du marché. Plus que jamais la valeur ajoutée de notre projet d'entreprise visant à participer à la construction responsable des villes durables de demain est d'actualité. »*

## **2019, une année riche portée par la dynamique de nombreux développements et l'exécution de la stratégie industrielle, commerciale et R&D**

Comme annoncé précédemment<sup>1</sup>, Hoffmann Green a franchi un premier jalon clé dans son plan de développement en vendant 1 098 tonnes de ciments décarbonés au cours de l'exercice 2019, soit un niveau en ligne avec l'objectif communiqué de 1 000 tonnes. Les ciments décarbonés Hoffmann ont notamment été utilisés lors de différentes réalisations en France, notamment pour des dalles et pré-dalles ainsi que des fondations en béton.

En parallèle, la Société a poursuivi avec succès sa stratégie commerciale avec la signature de deux contrats de partenariat avec Bouygues Construction et GCC, acteurs majeurs du secteur BTP engagés dans le développement d'une construction décarbonée. Ces partenariats visent à formuler des bétons à faible empreinte carbone sur la base des technologies H-UKR et H-EVA développées par Hoffmann Green. Les premiers essais techniques ont d'ailleurs été lancés dès l'automne 2019 et se sont poursuivis jusqu'à mi-mars 2020, date de début du confinement exigé par le Gouvernement.

Sur le plan industriel, Hoffmann Green a initié fin 2019 l'extension de son site de production H1 situé à Bournezeau (Vendée) afin de permettre à la Société de disposer d'une superficie supplémentaire de 1 000 m<sup>2</sup> destinée au stockage et à l'expédition de ses ciments. Sur le plan logistique, la ligne d'ensachage automatisée a été mise en service avec une capacité de 250 sacs par heure. Le robot pour la mise en palette de ces sacs a lui aussi été installé, et peut gérer jusqu'à 500 sacs par heure. Enfin, deux nouveaux camions fonctionnant au gaz GNL ont renforcé le dispositif logistique afin de transporter les co-produits et les produits finis, et ce avec la plus faible empreinte carbone possible.

Concernant les futurs sites de production H2 et H3, qui seront respectivement situés en Vendée et en Région Ile-de-France, les démarches administratives ont été effectuées conformément au plan de développement mais freinées depuis mi-mars 2020 en raison de la pandémie de Covid-19 qui impacte notamment l'étude des demandes de permis de construire pour H2. Il est précisé que la Société a d'ores et déjà acquis en 2019 les terrains pour la construction de H2. Ces terrains, situés de façon adjacente à H1 sur le Vendéopôle de Bournezeau, permettent ainsi l'extension de la surface du site global de Hoffmann Green de 3 à 8 hectares.

---

<sup>1</sup> Voir communiqué du 21 janvier 2020.

Enfin, en ligne avec sa politique de Recherche et Développement et d'innovation, la Société travaille en continu sur la consolidation de la protection de sa propriété intellectuelle afin de renforcer ses barrières à l'entrée sur les marchés qu'elle adresse. C'est dans cette optique que la Société a annoncé fin janvier 2020 l'obtention du brevet pour sa technologie H-P2A aux États-Unis<sup>2</sup>.

Par ailleurs et comme prévu, afin de soutenir sa dynamique de croissance, la Société a renforcé ses équipes avec le recrutement de professionnels expérimentés dans les domaines Développement et Innovation, Finance et Industriel.

## **Des résultats 2019 en ligne avec les objectifs et la montée en puissance du développement de la Société**

Fort du succès du démarrage de la commercialisation de ses ciments décarbonés, Hoffmann Green a généré un chiffre d'affaires de 0,6 M€.

L'EBITDA 2019 s'élève à -1,8 M€ contre -0,8 M€ en 2018 compte tenu de la montée en charge industrielle et commerciale de la Société ainsi que du renforcement des équipes permettant de soutenir le développement prévu. Ainsi, les charges opérationnelles liées aux achats de matières pour la réalisation d'essais et induites par la cotation en bourse progressent de 0,7 M€ et les charges de personnel de 0,4 M€. À fin décembre 2019, la Société compte 16 collaborateurs, contre 7 à fin 2018.

Le Résultat Opérationnel Courant (EBIT) ressort à -3,1 M€ contre -1,0 M€ en 2018. Cette évolution résulte principalement de l'augmentation des dotations aux amortissements liés aux investissements réalisés pour H1 et aux frais de développement des technologies H-UKR, H-P2A et H-EVA.

Le résultat financier net s'élève à -3,1 M€. Il s'explique principalement par la prime de non-conversion de 20% (2,9 M€) des Obligations Convertibles en Actions (OCA) qui a été constatée lors de l'introduction en bourse. Les porteurs d'OCA ont intégralement converti leur créance (nominal et prime) en actions lors de l'IPO.

Le résultat net de la Société ressort à -4,3 M€ après prise en compte d'un produit d'impôt de 1,9 M€.

## **Un bilan renforcé par le succès de l'introduction en bourse, une position de trésorerie brute de 60,9 M€<sup>3</sup> à fin décembre 2019**

Au 31 décembre 2019, les capitaux propres de la Société s'élèvent à 70,5 M€ à la suite notamment de l'introduction en bourse réalisée en octobre 2019 qui a permis à Hoffmann Green de lever près de 75 M€<sup>4</sup> pour financer son plan de développement.

Le flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle ressort à -2,7 M€ en lien avec l'évolution de l'EBITDA et du Besoin en Fonds de Roulement.

Les investissements ressortent à 3,7 M€, liés principalement à l'amélioration des process sur le site de production H1, l'acquisition des terrains pour le site de production H2, l'acquisition d'équipements pour le laboratoire de recherche ainsi qu'aux frais de Recherche et Développement.

---

<sup>2</sup> Voir communiqué du 28 janvier 2020.

<sup>3</sup> Dont 20,0 M€ de placements à long terme.

<sup>4</sup> Montant brut, après exercice de l'option de surallocation, y compris les souscriptions par compensation de créances.

Renforcée par le succès de l'introduction en bourse, la trésorerie de la Société à fin décembre 2019 s'élève à 60,9 M€<sup>5</sup>. Avec un total de dettes financières de 8,3 M€, la trésorerie nette ressort à 52,6 M€.

Enfin, la Société dispose d'une ligne de crédit disponible non utilisée de 10,0 M€.

## Impacts liés à la pandémie de Covid-19

Face à la pandémie de Covid-19, Hoffmann Green a pris les dispositions les plus adaptées pour assurer, en premier lieu, la protection de l'ensemble de ses collaborateurs. Les plannings des collaborateurs de l'usine ont été adaptés pour organiser une présence alternée sur le site industriel H1.

La Société a également procédé à une revue de la situation avec ses clients et ses partenaires. Le secteur de la construction, auquel l'activité de la Société est intrinsèquement liée, connaît depuis le début de la crise sanitaire une baisse d'activité majeure résultant des conséquences des mesures de confinement sur les chaînes d'approvisionnement et de la fermeture temporaire d'usines et de chantiers. Ainsi, l'activité sur le site de production H1 et les essais techniques menés en collaboration avec certains partenaires sur leurs sites ont été significativement réduits voire suspendus au cours des dernières semaines, sans que des dates précises de redémarrage puissent être fixées dans les conditions actuelles.

Par ailleurs, compte tenu de la situation, le traitement administratif des dossiers déposés pour la construction du site de production H2 sera très probablement rallongé, impactant en conséquence le lancement des travaux, prévu initialement pour la fin du 1<sup>er</sup> semestre 2020, sans toutefois que la Société ne puisse à ce stade estimer la durée de ce retard. La Société mettra cependant en œuvre les moyens nécessaires pour lancer la construction dès l'obtention des autorisations administratives.

Enfin, la concrétisation de certains accords commerciaux, initiés depuis plusieurs mois, sera certainement retardée puisque les groupes partenaires privilégient à date le respect des directives du Gouvernement quant aux mesures de confinement. Ainsi, le carnet de commandes de la Société pour l'exercice 2020 devrait subir des décalages et des impacts qu'il est aujourd'hui impossible de chiffrer ou de quantifier de manière précise.

Dans ce contexte lié à la pandémie et en raison de la difficulté d'en chiffrer à ce stade les conséquences directes pour la Société, le Directoire est contraint de suspendre les objectifs 2020<sup>6</sup> annoncés lors de l'introduction en bourse et s'engage à communiquer dans les meilleurs délais toute information objective de nature à pouvoir préciser l'impact de cette pandémie sur son calendrier industriel et commercial.

Dans l'optique d'une reprise sécurisée des activités, les équipes Hoffmann restent entièrement mobilisées et sont en relation constante avec les partenaires afin de poursuivre, quand ils sont possibles, les tests, certifications et chantiers.

---

<sup>5</sup> Dont 20,0 M€ de placements à long terme.

<sup>6</sup> Objectif de production vendue de 32 500 tonnes et de résultat opérationnel courant (EBIT) à l'équilibre.

## Perspectives

Dans le contexte actuel, la Société ne dispose pas d'information suffisamment précise à ce stade pour remettre en question les objectifs prévus pour 2024, à savoir atteindre une capacité de production totale de 550 000 tonnes de ciments décarbonés par an avec la construction de deux sites de production additionnels (H2 en Vendée et H3 en région Ile-de-France) et générer un chiffre d'affaires d'environ 120 M€ représentant 3% des parts de marché du ciment en France à cette date, avec une marge d'EBITDA d'environ 40%.

Forte d'une situation financière solide, la Société est confiante quant à la pertinence de son projet d'entreprise pour faire face aux enjeux de cette pandémie. La Société est, en effet, portée par des fondamentaux robustes et des perspectives positives du marché de la construction décarbonée, qui seront plus que jamais d'actualité dans le monde d'après.

La crise actuelle met en évidence la nécessité de placer les enjeux environnementaux au cœur des innovations industrielles et le besoin d'agir rapidement et concrètement. Porté par un modèle éco-responsable, Hoffmann Green s'inscrit pleinement dans cette perspective en mettant en œuvre des solutions décarbonées pour préserver le monde demain et croit fermement en la possibilité de saisir de nouvelles opportunités à l'issue de cette crise mondiale.

### Prochains évènements :

- Assemblée générale des actionnaires, le 26 juin 2020
- Chiffre d'affaires et résultats semestriels 2020, le 5 octobre 2020 (post-bourse)

### À propos de Hoffmann Green Cement Technologies

Fondé en 2014, Hoffmann Green Cement Technologies conçoit, produit et commercialise des ciments innovants fortement décarbonés avec une empreinte carbone significativement réduite par rapport au ciment traditionnel.

Pleinement conscient de l'urgence environnementale et de la nécessité de réconcilier secteur de la construction, fabrication du ciment et environnement, le Groupe considère être à l'origine d'une véritable rupture technologique fondée sur la modification de la composition du ciment et la création d'un processus de fabrication à froid et propre, sans clinker.

Les ciments Hoffmann Green, fabriqués aujourd'hui sur un premier site industriel 4.0, sans four ni cheminée, en Vendée, adressent l'ensemble des marchés du secteur de la construction et présentent, à dosage équivalent et sans aucune modification du processus de fabrication du béton, des performances supérieures au ciment traditionnel.

Pour plus d'informations : [www.ciments-hoffmann.fr](http://www.ciments-hoffmann.fr)

### Contacts

Hoffmann Green	NewCap	NewCap
Jérôme Caron Directeur Administratif et Financier <a href="mailto:finances@ciments-hoffmann.fr">finances@ciments-hoffmann.fr</a> 02 51 46 06 00	Sandrine Boussard-Gallien Théodora Xu Relations investisseurs <a href="mailto:ciments-hoffmann@newcap.eu">ciments-hoffmann@newcap.eu</a> 01 44 71 94 94	Nicolas Merigeau Relations Médias <a href="mailto:ciments-hoffmann@newcap.eu">ciments-hoffmann@newcap.eu</a> 01 44 71 94 98

## Annexes

### Compte de résultat simplifié

En K€ – Normes IFRS	2019	2018
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>620</b>	<b>289</b>
Autres produits de l'activité	10	-
Achats consommés	-225	-123
Autres achats et charges externes	-2 025	-934
Charges de personnel	-532	-180
Impôts et taxes	-16	-13
Autres produits et charges d'exploitation	322	203
<b>EBITDA</b>	<b>-1 846</b>	<b>-758</b>
Dotations aux amortissements et provisions	-1 233	-224
<b>Résultat Opérationnel Courant (EBIT)</b>	<b>-3 079</b>	<b>-982</b>
Autres produits et charges opérationnels	-43	-4
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>-3 123</b>	<b>-987</b>
Coût de l'endettement financier net	-3 131	-140
Autres produits et charges financiers	1	-5
Charges d'impôt	1 913	-46
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>-4 339</b>	<b>-1 177</b>

### Bilan

En K€ – Normes IFRS	2019	2018
Immobilisations incorporelles	2 302	1 321
Immobilisations corporelles	12 314	10 862
Autres actifs financiers	20 004	2
Autres actifs non courants	629	812
Actifs d'impôts non courants	3 432	195
<b>Total actif non courant</b>	<b>38 681</b>	<b>13 191</b>
Stocks et en-cours	177	45
Créances clients et comptes rattachés	1 287	199
Autres actifs courants	2 696	2 062
Actifs d'impôts courants	1	10
Trésorerie et équivalents de trésorerie	40 914	178
<b>Total actif courant</b>	<b>45 074</b>	<b>2 494</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>83 755</b>	<b>15 685</b>

En K€ – Normes IFRS	2019	2018
Capitaux propres – Part du Groupe	70 548	3 805
Capitaux propres – Part des minoritaires	-	833
<b>Total capitaux propres</b>	<b>70 548</b>	<b>4 638</b>
Emprunts et dettes financières	7 280	4 445
Provisions pour engagements de retraite	10	2
Autres passifs non courants	1 306	966
Passifs d'impôts non courants	27	-
<b>Total passif non courant</b>	<b>8 623</b>	<b>5 413</b>
Emprunts et dettes financières	1 032	2 643
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 644	1 548
Autres passifs courants	908	1 444
<b>Total passif courant</b>	<b>4 585</b>	<b>5 635</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>83 755</b>	<b>15 685</b>