



HOFFMANN
GREEN CEMENT
TECHNOLOGIES

Présentation Résultats semestriels 2022



1/ HOFFMANN GREEN EN BREF

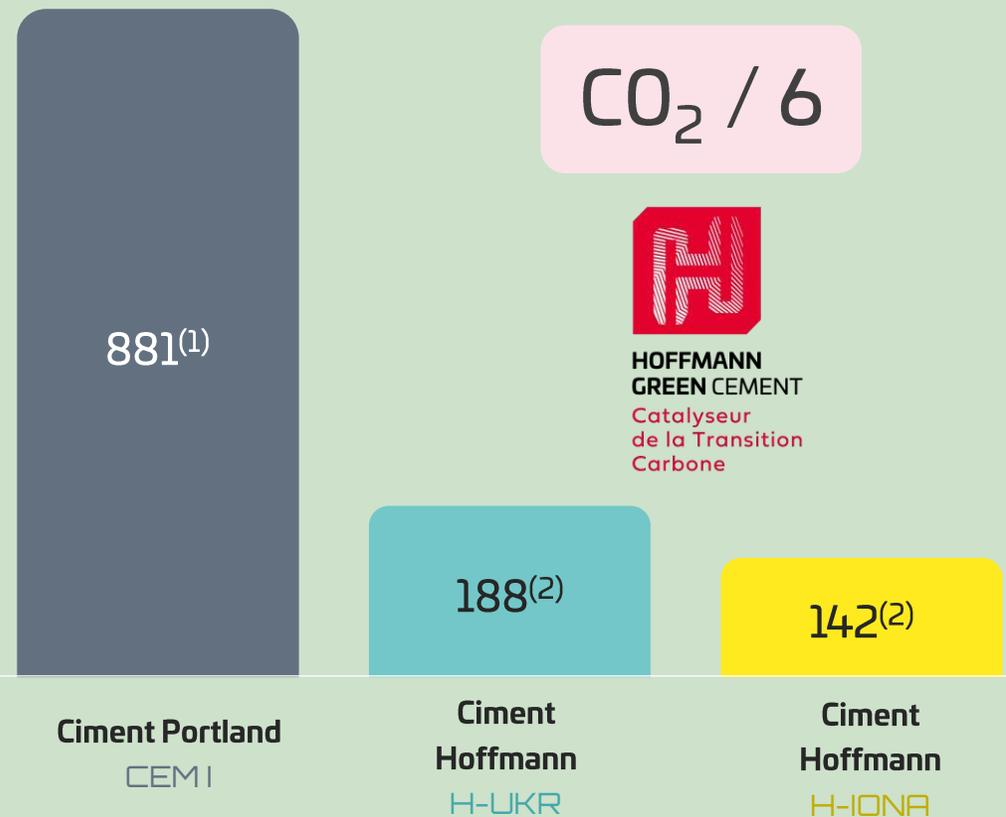


HOFFMANN
GREEN CEMENT

HOFFMANN GREEN, 6ÈME CIMENTIER FRANÇAIS, AU CŒUR DE L'URGENCE ENVIRONNEMENTALE

Hoffmann Green : des nouveaux ciments décarbonés 0% Clinker

Comparatif d'émissions de CO₂ (en kg/tonnes)



Pas de modification du process de fabrication du béton

Gains de productivité importants pour les clients

Performances techniques supérieures au ciment Portland

Notes : (1) Source : Association Technique de l'Industrie des Liants Hydrauliques (Mars 2017) / (2) Source : Société

HOFFMANN GREEN : UN PROCESSUS DE FABRICATION À FROID, PROPRE ET RÉVOLUTIONNAIRE

Processus de fabrication des ciments Portland

- Extraction des matières premières des carrières
- Concassage, séchage et broyage puis pré-chauffage des matières premières
- Cuisson en four rotatif (1 450°C) pendant 18h
- **Stockage du clinker obtenu par cuisson**
- Mélange et adjuvantation, broyage
- Conditionnement puis expéditions



Processus de fabrication des ciments Hoffmann

- Livraison des co-produits (laitier, argile, gypse)
- **Ajout d'activateurs et suractivateurs selon un dosage très précis**
- Mélange et adjuvantation
- Conditionnement puis expéditions



Activation à froid

Fabrication sans cuisson, sans clinker,
sans impact sur les ressources
naturelles



HOFFMANN
GREEN CEMENT

→ Un process de fabrication innovant, respectueux de l'environnement et des principes de l'économie circulaire

UNE SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE EXEMPLAIRE

DANS UN CONTEXTE INFLATIONNISTE DES PRIX DE L'ÉNERGIE

Un processus de fabrication à froid, peu énergivore

Comparatif de consommation d'énergie
(Kilowattheure/tonne)

10 à 15 fois
moins énergivore

800
à 1 300⁽¹⁾



HOFFMANN
GREEN CEMENT
Catalyseur
de la Transition
Carbone

82⁽²⁾

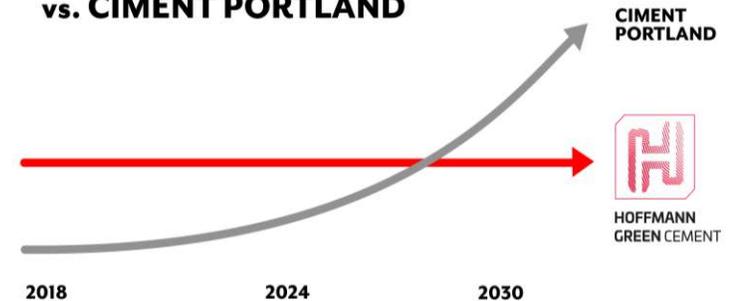
Ciment Portland

Ciment
Hoffmann



Extension du parc de trackers solaires
de 3 à 12 unités d'ici fin 2022

TARIF DU CIMENT HOFFMANN GREEN
vs. CIMENT PORTLAND



Un business model résilient
face à la crise énergétique

Sources : (1) : [\(PDF\) Environmental and energy assessment of the use of Andesite in cement \(researchgate.net\)](#), [Analyses des paramètres affectant la consommation d'énergie dans un four rotatif cimentier et solutions possibles d'optimisation énergétique \(archives-ouvertes.fr\)](#) & <https://docplayer.fr/1106340-Le-diagnostic-energetique-d-une-cimenterie.html>

(2) : ICV vérifié H-UKR, n° d'enregistrement 20220930840,2022, CSTB

DES TECHNOLOGIES INNOVANTES AUX PERFORMANCES ÉLEVÉES ADRESSANT TOUS LES MARCHÉS DU SECTEUR DE LA CONSTRUCTION

TECHNOLOGIE

H-EVA

Technologie ettringitique
par voie alcaline

H-UKR

Technologie à base
de **laitier alcali-activé**

H-P2A

Technologie
géopolymère

H-IONA

**Ciment
sursulfaté**

CO-PRODUITS

Technologie à base
d'argile activée

Technologie à base
de laitier de haut-fourneau,
issu de l'industrie métallurgique

Technologie à base
de gypse / désulfogypse

Technologie à base
de laitier de haut fourneau
et sulfate de calcium

MARCHÉS



Béton de
chantier



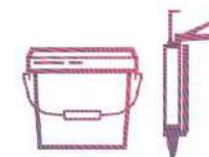
Mortiers



Béton de
chantier



Préfabrication



Colles



Sacs de
ciments



Béton prêt à
l'emploi



Routes



Enduits



Béton prêt à l'emploi

→ Une gamme de ciments décarbonés complémentaire pour adresser les trois marchés du ciment

Note : (1) Fabricant de produits en béton pour la maçonnerie

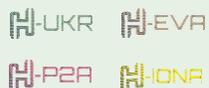


HOFFMANN
GREEN CEMENT

CHIFFRES CLÉS ET PARTENAIRES DU GROUPE

4

Technologies



1^{er}

Ciment décarboné au monde

>100 M€

Levés depuis l'IPO

>210 000 tonnes

Carnet de commandes⁽¹⁾ au 30 juin 2022 vs. 200 000 tonnes au 31 décembre 2021



Des partenaires commerciaux de premier plan en France et à l'international



HOFFMANN GREEN CEMENT

Note : (1) 210 000 tonnes de ciment réparties jusqu'en 2026



**UN 1^{ER} SEMESTRE 2022
2/ TRÈS ACTIF MARQUÉ PAR
LE FRANCHISSEMENT DE
NOMBREUX JALONS**

UN CONTEXTE DE PÉNURIE ET D'INFLATION INÉDIT SUR LES MATÉRIAUX PÉNALISANT L'ENSEMBLE DU SECTEUR

PÉNURIE ET INFLATION DES MATÉRIAUX DE LA CONSTRUCTION EN FRANCE⁽¹⁾

1

- **+30% à +100%** d'augmentation des prix selon les matériaux⁽²⁾
- Délais d'approvisionnement passés de **3 à 12 semaines** en moyenne

ARRET OU DECALAGE DU LANCEMENT DES CHANTIERS

2

- **6 à 12 mois** de retard en moyenne en France
- **4 à 5 chantiers** importants à forts volumes décalés chez HOFFMANN

TRANSFORMATION DU CARNET DE COMMANDES EN CHIFFRE D'AFFAIRES D'HOFFMANN PLUS LONGUE QU'ATTENDU

3

- **Décalage** des livraisons de ciment
- **Aucune annulation** de commande enregistrée chez HOFFMANN



HOFFMANN
GREEN CEMENT

Notes : (1) Sources : Insee Baromètre index Juin 2022 & Etude Insee « La flambée des prix de l'énergie : un effet sur l'inflation réduit de moitié par le « bouclier tarifaire » »

(2) Inflation des prix de l'énergie à destination des entreprises hors bouclier tarifaire

Interviews : https://www.bfmtv.com/immobilier/construction/ces-constructions-de-logements-mises-a-l-arret-a-cause-de-la-hausse-des-couts_AD-202209150393.html

<https://video.lefigaro.fr/figaro/video/crise-de-lenergie-limpact-sur-le-batiment/>

ACQUISITION D'ABC BROYAGE : 1^{ÈRE} OPÉRATION DE CROISSANCE EXTERNE



**CENTRE
DE BROYAGE**

**Rationnel de l'acquisition = Internalisation
du traitement des matières premières**



Stock de 50 000 Tns de laitier de haut-fourneau détenues par Hoffmann sur le port de La Rochelle



Site d'ABC Broyage

1 Accroissement de la compétitivité

2 Autonomie

3 Elargissement de la capacité d'approvisionnement (multi-sourcing)



**HOFFMANN
GREEN CEMENT**

UNE ORGANISATION COMMERCIALE OPÉRATIONNELLE

Approche
Grands
Comptes



Julien Blanchard
Co-fondateur



David Guglielmetti
Directeur du Développement

**Développement commercial & Signature de contrats pluriannuels
avec engagements de volumes**
avec l'ensemble des acteurs de la construction et de grandes sociétés

Approche
Terrain

**1 Directeur commercial
(recruté en juin 2022)**

4 prescripteurs

**3 Managers Projet
1 Technico-commercial**

**Animation des contrats signés et prescriptions
des solutions Hoffmann Green sur les appels à projets**
Modèle de rémunération basé sur l'intéressement

Participation aux
salons les plus
prestigieux de la
construction :

CONGRÈS HLM



SIBCA



**BATIMAT
SALON MONDIAL DU BÂTIMENT**



**HOFFMANN
GREEN CEMENT**

POURSUITE DU DÉPLOIEMENT DE LA STRATÉGIE INDUSTRIELLE ET OPTIMISATION DU CIRCUIT LOGISTIQUE



H1

Capacité de production
50 000 t/an



H2 (S2 2022)

Capacité de production
250 000 t/an



H3 (S2 2024)

Capacité de production
250 000 t/an



Les silos du port de
La Rochelle



ABC BROYAGE

Grand Port Maritime
de Dunkerque

H3

Nantes

H2

H1

La Rochelle

Bordeaux



HOFFMANN
GREEN CEMENT

PREMIERS JALONS DU DÉVELOPPEMENT À L'INTERNATIONAL SOUS LA FORME DE LICENCE



Equipe du développement à l'international

- 1 Développeur
- 2 ETP (technique, travaux et certification)



Partenariat exclusif avec IBAU Hamburg



Création de la Joint-Venture n°1 en Suisse



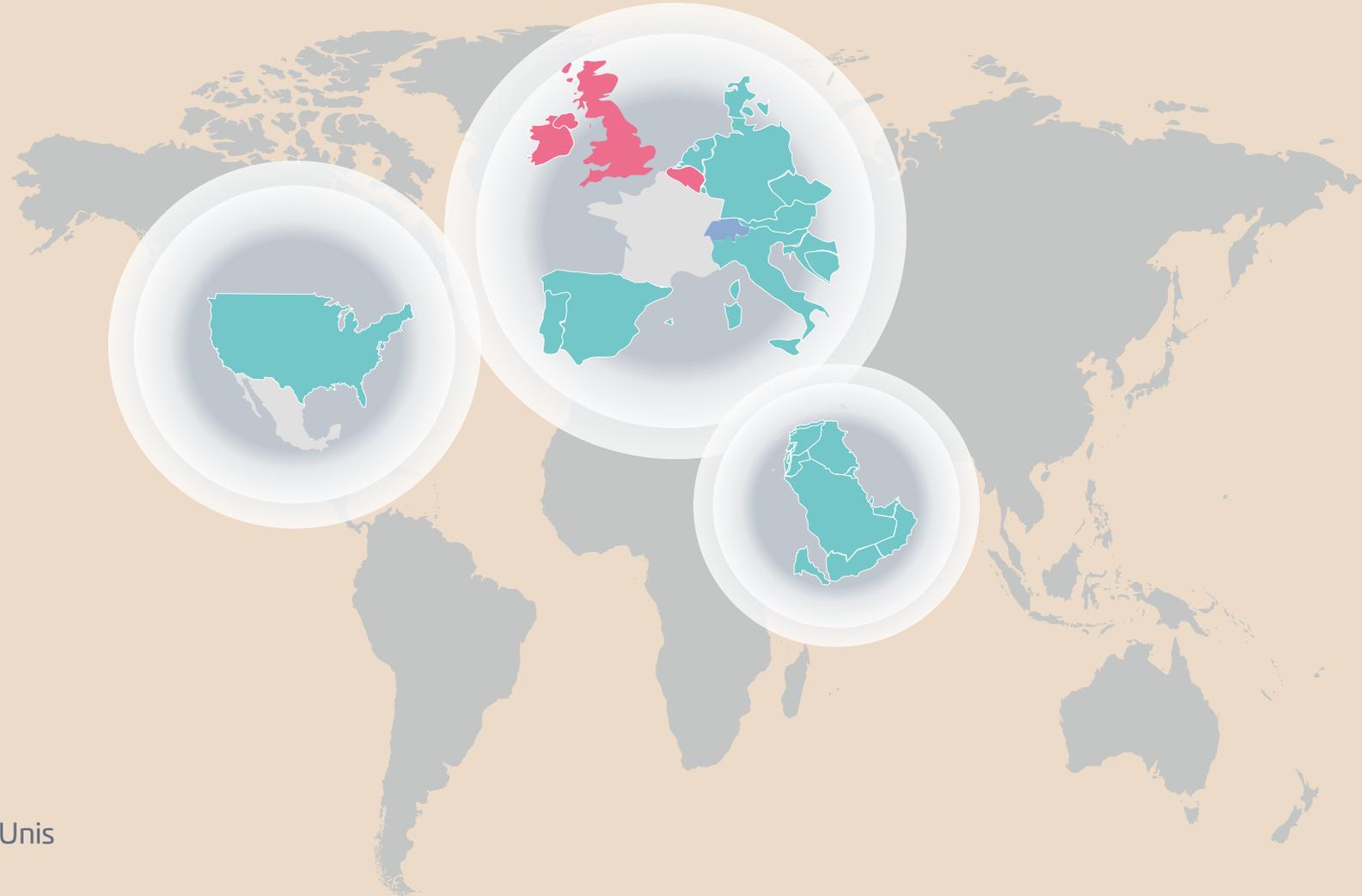
Contrats de distribution signés

- Royaume-Uni / Irlande
- Belgique



Discussions en cours

- Europe
- Etats-Unis
- Moyen-Orient



HOFFMANN
GREEN CEMENT

ACCÉLÉRATION DU DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL AVEC ENGAGEMENT DE VOLUMES



Demathieu & Bard



Bouygues Immobilier



Groupe Duret



Cemblend



P2i



Les Maçons Parisiens



HOFFMANN
GREEN CEMENT

CHANTIERS RÉALISÉS SUR LE S1 2022



**Immeuble Rambosson
à Genève (Suisse)**



**Résidence Skyline
à Angers (49)**



**Chantier le Clos Saint-François
Saint-Philibert de Grand Lieu (44)**



**Coulage d'H-EVA en
partenariat avec Bouygues
Construction et Chryso (49)**



**Coulage en partenariat
avec Eiffage et Isover (49)**



**Coulage d'H-EVA en
partenariat HRC à Vibraye (72)**



**Chantier Duret
à Montaignu (85)**



**Coulage Dalle au siège du
Trait d'Union (85)**



**HOFFMANN
GREEN CEMENT**

UNE POLITIQUE R&D OFFENSIVE AFIN D'ACCENTUER LE LEADERSHIP TECHNOLOGIQUE



Poursuite des travaux de R&D :

- Caractérisation de **nouveaux co-produits** afin de diversifier le sourcing
- Lancement de la **construction d'une centrale à béton 4.0**



Extension de la propriété intellectuelle avec 11 brevets et 69 marques dont :

- **Brevet pour H-P2A** en Europe, aux États-Unis et en Chine
- **Brevet pour H-EVA** aux États-Unis et Chine



1^{er} ciment sans clinker au monde à être validé sous ATEX de cas A par le CSTB et signature d'un partenariat :

- Le ciment H-UKR a été validé par le CSTB pour des **applications de structure sur tous types d'ouvrages**



Lauréat du programme French Tech Green20

- Hoffmann Green fait ainsi partie des **20 pépites françaises sélectionnées** par le Ministère de la Transition Ecologique pour participer au programme French Tech Green20



HOFFMANN
GREEN CEMENT



UNE DÉMARCHE RSE VOLONTARISTE ET RECONNUE

Actions en matière de politique RSE

Contribution majeure :

à deux objectifs de développement durable



Bilan carbone ® scope 3 : 1,7 kT eq CO2

Initier une démarche d'évaluation à la neutralité carbone 2050



2,4 kT eq CO2
(2019)

1,7 kT eq CO2
(2020)



vs. 9B+

pour la moyenne des entreprises cimentières

ACT ASSESSING LOW CARBON TRANSITION

Notations extra-financières valorisant la stratégie globale



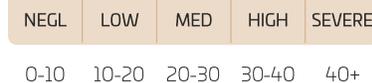
Gaïa index 2020 :
131e/230

Catégorie de CA < 150 M€ :
23e/78



Producteurs de matériaux de construction : **3e/115**

20.8
Medium Risk



Elargissement et féminisation du Comité de Direction

Elargissement à 9 membres dont 22% de femmes :
associer plus largement les équipes aux décisions stratégiques et renforcer les synergies



PRIORITÉS DU SECOND SEMESTRE 2022

Développement commercial

- Poursuite des signatures de partenariats
- Accélération de la transformation du carnet de commandes en chiffre d'affaires
- Objectif 2022 : + de 10 000 tonnes de ciments vendus



Déploiement industriel

- Réception et mise en service de H2 au S2 2022



R&D et innovation

- Centrale à béton 4.0 éco-responsable pour développer des formulations bétons à base de ciments 0% clinker Hoffmann Green
- Développement d'une 5^{ème} technologie



HOFFMANN
GREEN CEMENT



3/ RÉSULTATS SEMESTRIELS 2022 ET PERSPECTIVES

COMPTE DE RÉSULTAT S1 2022

→ Un premier semestre 2022 marqué une progression des volumes de ciments vendus, la poursuite de l'exécution du plan industriel et le renforcement des équipes

En K€	S1 2022	S1 2021	Variation
1 Chiffre d'affaires	544	540	4
Autres produits de l'activité	40	21	19
2 Achats consommés	-1 065	-532	-533
Charges de personnel	-1 075	-1 076	1
2 Charges externes	-2 153	-1 631	-522
Impôts et taxes	-38	-48	10
Variation des stocks	3	36	-33
Autres produits et charges d'exploitation	224	128	96
EBITDA	-3 520	-2 562	-958
3 Dotations aux amortissements et provisions	-1 201	-1 031	-170
Résultat Opérationnel Courant (EBIT)	-4 720	-3 592	-1128
Autres produits et charges opérationnels	30	41	-11
Résultat Opérationnel	-4 689	-3 552	-1137
4 Résultat Financier	-1 455	33	-1488
Impôts	1 586	835	751
Résultat net consolidé	-4 558	-2 684	-1 874

1 Progression de 11,3% des volumes vendus de ciments à 2 087 tonnes correspondant à 0,4 M€ et baisse des prestations d'ingénierie représentant 0,1 M€.

2 Augmentation des charges liées aux dépenses opérationnelles, commerciales et au développement de produits,

3 Légère augmentation des dotations aux amortissements liés à la mise en service d'installations et d'équipements

4 Résultat Financier marqué par des pertes et des dépréciations d'OPCVM liées aux effets de la guerre en Ukraine sur les marchés financiers.



HOFFMANN
GREEN CEMENT

BILAN S1 2022

→ Une structure financière solide en ligne avec le budget

En K€	30.06.22	31.12.21
Immobilisations incorporelles	6 139	5 275
Immobilisations corporelles	33 191	26 434
2 Autres actifs financiers	10 250	11 684
Autres actifs non courants	37	45
Actifs d'impôts non courants	8 860	7 257
Total actif non courant	58 477	50 696
Stocks et en-cours	3 303	2 756
Créances clients et comptes rattachés	1 411	2 244
Autres actifs courants	3 656	3 443
Actifs d'impôts courants	15	13
2 Trésorerie et équivalents de trésorerie	40 999	56 704
Total actif courant	49 385	65 160
TOTAL ACTIF	107 861	115 856

En K€	30.06.22	31.12.21
Capitaux propres – Part du Groupe	76 895	81 399
Capitaux propres – Part des minoritaires		
1 Total capitaux propres	76 895	81 399
3 Emprunts et dettes financières	19 410	21 196
Provisions pour engagements de retraite	17	32
Autres passifs non courants	2 885	2 680
Passifs d'impôts non courants		
Total passif non courant	22 312	23 908
3 Emprunts et dettes financières	4 595	3 701
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 057	5 808
Autres passifs courants	1 002	1 042
Passifs d'impôts courant		
Total passif courant	8 654	10 550
TOTAL PASSIF	107 861	115 856

1 Un bilan financier solide avec des capitaux propres de 76,9 M€

2 Une trésorerie disponible de 41,0 M€ et de 52,8 M€ y compris les placements

3 Une dette maîtrisée composée principalement de crédits-baux, d'emprunts bancaires et d'aides (Bpifrance, ADEME, etc.)



HOFFMANN
GREEN CEMENT

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE S1 2022

→ Une consommation de cash liée au développement industriel

En K€	30.06.2022	30.06.2021
CAF y compris impôts versés	-3 559	-2 347
Variation de BFR	510	-1 610
1 Flux de trésorerie de l'activité	-3 050	-3 960
Acquisitions d'immobilisations, Prêts et avances	-10 749	-6 352
Entrées de périmètre ABC BROYAGE et AB CESAR	-589	
2 Flux de trésorerie liés aux investissements	-11 338	-6 353
Actions propres	-2	59
Emprunts	-1 318	4 072
Coût de l'endettement financier net	5	-15
3 Flux de trésorerie liés aux financements	-1 317	4 115
Variation de trésorerie	-15 705	-6 167
Trésorerie d'ouverture	56 704	46 268
Trésorerie de clôture	40 999*	40 101

Une variation de trésorerie de 15,7 M€ sur 2022 qui s'explique par :

- 1 Flux d'exploitation
- 2 Flux d'investissements liés principalement à la construction de l'unité de production H2 et l'acquisition ABC Broyage
- 3 Remboursements d'emprunts bancaires

*53 M€ dont OPCVM



HOFFMANN
GREEN CEMENT

LES AMBITIONS D'HOFFMANN GREEN À HORIZON 2030



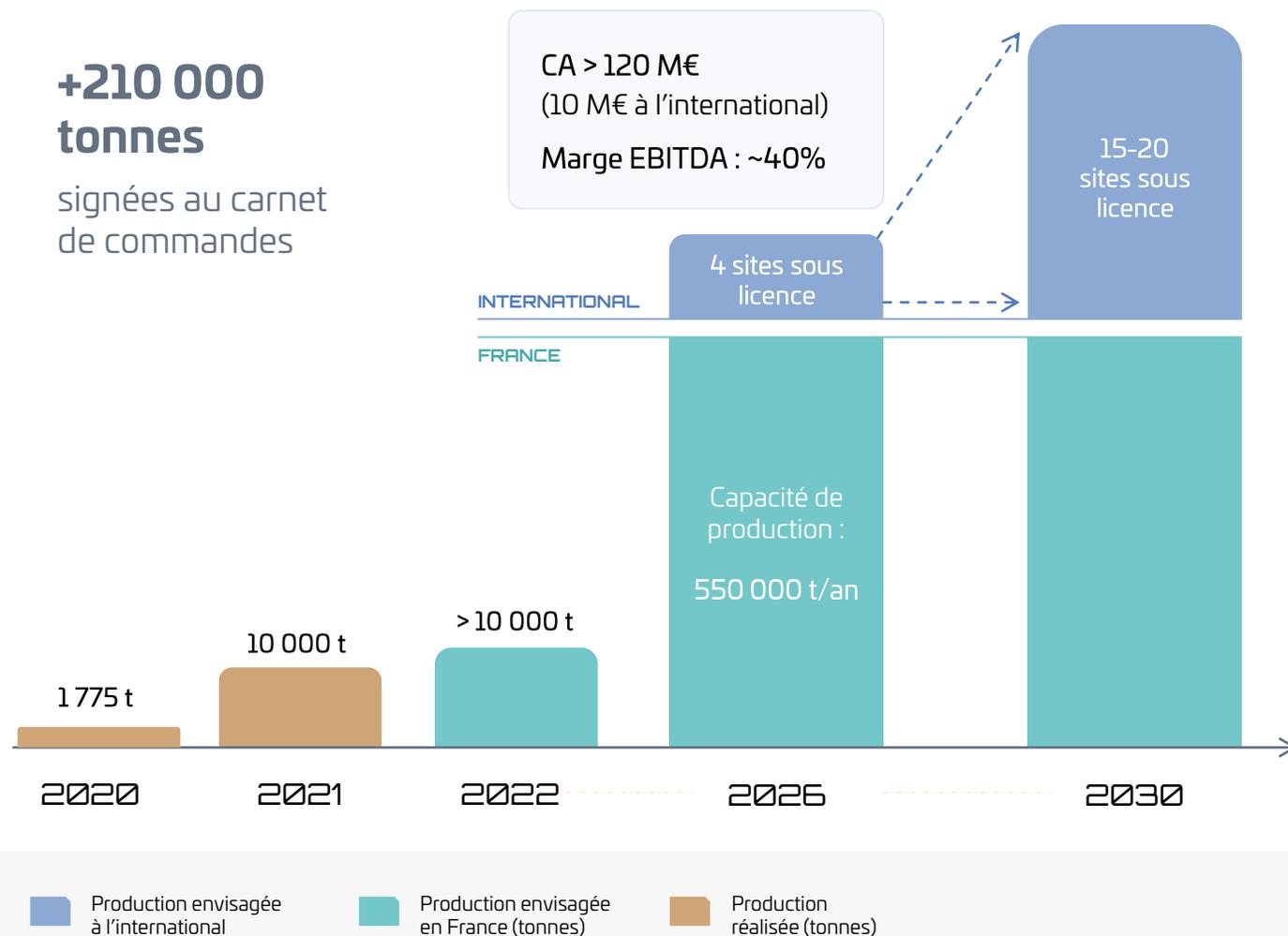
Objectifs 2026

- 3% de parts de marché en France
- Capacité 550 000 tonnes de ciment produit par an dès 2026
- 3 sites de production en France
- EBITDA positif à partir de 2024
- ROC positif à partir de 2025
- 4 sites à l'international sous licence

+210 000 tonnes

signées au carnet de commandes

CA > 120 M€
(10 M€ à l'international)
Marge EBITDA : ~40%



HOFFMANN
GREEN CEMENT



4/ Q&A



5/ ANNEXES

CARNET DE L'ACTIONNAIRE

Cotation

Place de cotation : Euronext Growth Paris

Libellé : Hoffmann Green Cement

Code ISIN : FR0013451044

Mnémonique : ALHGR

Eligible PEA-PME / ETI I indice Enternext® PEA-PME 150

Indice Enternext® PEA-PME 150

Contacts

Jérôme Caron

Directeur Administratif
et Financier

finances@ciments-hoffmann.fr

02 51 46 06 00

NewCap

Communication
financière

ciments-hoffmann@newcap.eu

01 44 71 94 94

Cotation

Nombre d'actions au 9 septembre 2022 : 14 634 736

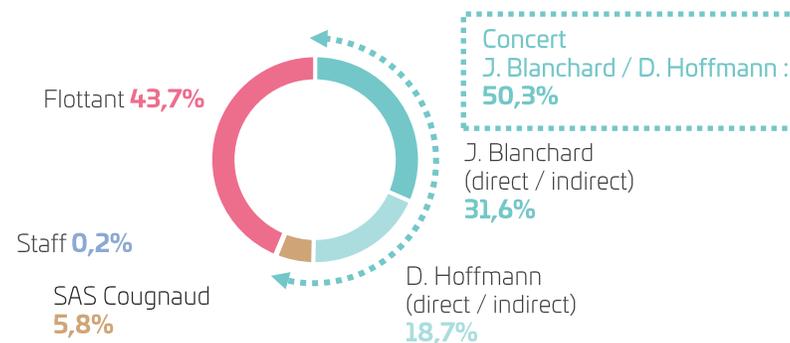
Capitalisation boursière au 9 septembre 2022 : 195 M€

Cours au 9 septembre 2022 : 13,3 euros

Cours le + haut depuis l'IPO : 38,00 euros

Cours le + bas depuis l'IPO : 13,30 euros

Actionnariat (9 septembre 2022)



HOFFMANN
GREEN CEMENT

HOFFMANN GREEN : LE SEUL PURE-PLAYER DU CIMENT DÉCARBONÉ

1

Un pionnier du ciment décarboné

Un ciment décarboné pour un changement de paradigme dans la construction

4

Un management expérimenté

Une équipe complémentaire portant une solution éco-responsable et révolutionnaire sur le marché de la construction

2

Une stratégie de croissance ambitieuse

Un plan de développement ambitieux reposant sur trois axes stratégiques

5

Le soutien de partenaires de 1^{er} rang et d'actionnaires prestigieux

Pour des projets d'envergure résolument décarbonés

3

Des technologies de rupture

Trois technologies innovantes et disruptives au service de l'environnement et du secteur de la construction

6

Un momentum de marché idéal

Une thématique d'investissement au cœur de la transition énergétique



HOFFMANN
GREEN CEMENT