



**HOFFMANN
GREEN CEMENT**
Catalyseur
de la Transition
Carbone

Hoffmann Green double son chiffre d'affaires 2024 et révisé à la hausse ses objectifs à horizon 2030

- Doublement du chiffre d'affaires 2024 à 13,2 M€ par rapport à 2023
- Franchissement d'étapes structurantes dans le développement international
- Nette amélioration du profil de rentabilité : EBITDA 2024 estimé à l'équilibre¹
- Optimisation des capacités de production de H2 à plus de 400 K tonnes par an vs. 250 K tonnes illustrant l'expertise et les qualités d'ingénierie de la Société
- Accélération de la dynamique commerciale et du déploiement industriel : solides perspectives de développement à horizon 2030
- Nomination de Pierre-Emmanuel Favre en qualité de Directeur Financier

COMMUNIQUÉ DE PRESSE - Février 2025

Chaillé-sous-les-Ormeaux, le 12 février 2025 – 08h00 CET : Hoffmann Green Cement Technologies (ISIN : FR0013451044, Mnémo : ALHGR) (« Hoffmann Green Cement »), acteur industriel engagé dans la décarbonation du secteur de la construction qui conçoit et commercialise des ciments innovants sans clinker, annonce aujourd'hui son chiffre d'affaires au 31 décembre 2024 et fait le point sur ses activités.

Julien Blanchard et David Hoffmann, Co-fondateurs de Hoffmann Green Cement Technologies, déclarent : « Dans un marché de la construction pourtant toujours au ralenti au niveau national, Hoffmann Green parvient à réaliser un exercice 2024 historique, marqué par le doublement du chiffre d'affaires, l'atteinte d'un EBITDA estimé à l'équilibre pour la première fois depuis la création de la Société et la signature de nombreux partenariats, notamment dans le cadre de notre développement international. Cette publication confirme ainsi la pertinence de notre modèle, à savoir la commercialisation de nos solutions via des partenariats de distribution avec des acteurs majeurs au niveau national à destination de marchés ciblés et par ailleurs, un développement international qui repose sur un modèle de société de licences avec la signature de contrats auprès de partenaires internationaux.

Autre fait marquant, nous avons récemment fait expertiser par huissier la capacité de production de notre usine H2 en régime 3x8. En fonctionnement continu, 24 heures sur 24, celle-ci atteindrait plus de 400 000 tonnes annuelles en fonction des formulations de ciment produites. Bénéficiant ainsi de capacités de production optimisées et dans un environnement de marché qui montre des premiers signes de reprise au niveau national, Hoffmann Green entend accélérer son plan de développement commercial et industriel annonçant de nouveaux objectifs ambitieux à horizon 2030 ».

¹ Comptes non audités

Très bonne performance commerciale en 2024 : doublement du chiffre d'affaires annuel

En 2024, Hoffmann Green enregistre un chiffre d'affaires de 13,2 M€, soit le double des revenus réalisés un an plus tôt. En dépit d'un marché de la construction français atone depuis 2022, cette forte hausse valide la pertinence de la stratégie de développement de la Société. Celle-ci est articulée autour de deux relais de croissance complémentaires : la commercialisation via des partenariats de distribution avec des acteurs de premier plan à l'échelle nationale, et un modèle de développement international sous forme de société de licences via la signature de contrats avec des partenaires stratégiques à l'étranger.

Les revenus 2024 correspondent à la vente de ciments à hauteur de 2,8 M€ et aux droits d'entrée enregistrés dans le cadre de contrats de licences signé avec plusieurs partenaires internationaux, à hauteur de 10,5 M€.

Signature de partenariats de distribution stratégiques et diversification des marchés ciblés

En 2024, la Société a commercialisé 16 269 tonnes dans un marché de la construction français toujours très dégradé. De plus, certains projets importants ont été décalés au début de l'exercice 2025. Le premier trimestre 2025 affiche un certain dynamisme puisque le niveau d'activité s'annonce déjà proche de celui enregistré pour l'ensemble du 1^{er} semestre 2024.

En 2024, la Société a ainsi étendu son réseau de distribution en signant de nouveaux partenariats stratégiques, notamment avec les enseignes du Groupe Les Mousquetaires (Bricomarché, Bricorama, Brico Cash). Par ailleurs, Hoffmann Green, historiquement positionné sur le segment de marché de la construction de logements, a su diversifier son offre pour cibler de nouveaux marchés. Au cours de l'exercice 2024, la Société a adressé plusieurs secteurs porteurs tels que les énergies renouvelables (éolien et photovoltaïque), les aménagements extérieurs, l'enfouissement de réseaux ou encore le traitement des déchets. Cette diversification d'activité lui permet de bénéficier de perspectives prometteuses et d'un effet année pleine dès 2025.

Accélération du développement international grâce au modèle de société de licences

Le chiffre d'affaires 2024 est majoritairement porté par les revenus issus des contrats de licence à l'étranger, reflet de l'accélération du développement international d'Hoffmann Green au cours des derniers trimestres. Cette bonne dynamique permet à la Société d'atteindre, avec deux ans d'avance, son objectif de 10 M€ de chiffre d'affaires réalisé à l'international et de quatre sites licenciés d'ici 2026.

L'année a été marquée par le franchissement de jalons stratégiques témoignant de l'attractivité croissante des solutions décarbonées d'Hoffmann Green à l'échelle mondiale :

- **Poursuite du développement en Arabie Saoudite**, avec le lancement de la construction de H-KSA 1, première unité Hoffmann sur le territoire à proximité de Djeddah;
- **Signature d'un contrat de licence majeur aux États-Unis**, générant des droits d'entrée pouvant atteindre 20 millions d'euros, dont 10 millions d'euros déjà comptabilisés en 2024 ;
- **Signature d'un contrat de licences au Royaume-Uni et en Irlande** avec Cemblend Ltd, partenaire historique d'Hoffmann Green, prévoyant jusqu'à 2 millions d'euros de droits d'entrée, dont 500 000 euros déjà facturés en 2024.

Nette amélioration du profil de rentabilité de la Société : EBITDA 2024 estimé à l'équilibre

Grâce au renforcement de sa stratégie de développement axée sur deux leviers de croissance complémentaires conjuguée à une gestion rigoureuse de sa structure de coûts, Hoffmann Green devrait atteindre un EBITDA 2024 proche de l'équilibre améliorant sensiblement la performance financière de la Société.

Optimisation des capacités de production de H2 à plus de 400 K tonnes par an vs. 250 K tonnes, validant l'expertise en ingénierie et l'innovation industrielle d'Hoffmann

Hoffmann Green vient de franchir une nouvelle étape clé de son développement industriel en optimisant la capacité de son site de production H2 dans une configuration de fonctionnement en continu (« 3x8 »). Au cours de 24 heures, le site a ainsi produit 1 250 tonnes. Certifié par huissier de justice, le site H2 est désormais capable d'atteindre une production annuelle de plus de 400 000 tonnes en fonction des formulations de ciment produites, soit une progression de +60% par rapport à sa capacité actuelle en « 2x8 ».

Cette avancée témoigne du savoir-faire et de l'expertise d'Hoffmann Green dans la conception de sites de production efficaces et à la pointe de l'innovation. En outre, l'augmentation des capacités de production de la Société lui permet de répondre à une demande croissante alors que le marché national affiche un début de reprise tout en optimisant ses infrastructures et sa trésorerie.

Accélération de la dynamique commerciale et du déploiement industriel : solides perspectives de développement à horizon 2030

Portée par la dynamique de l'exercice 2024 et fort de capacités de production étendues, la Société ajuste sa feuille de route stratégique et annonce de nouveaux objectifs de développement à horizon 2030.

- **Déploiement industriel : construction de H3 à horizon 2027-2028 en région Rhône-Alpes**
 - Afin d'optimiser ses flux logistiques, notamment à destination du Moyen-Orient mais également de son partenaire suisse, la Société a décidé de se doter d'un nouveau site de production situé en bordure de Rhône. Cette région qui n'est pas encore adressée commercialement par la Société lui permettra également de bénéficier de gains de temps importants liés au transport maritime. Pour rappel, le site H3 initialement prévu à Dunkerque n'a nécessité aucun investissement de la part de la Société ;
- **Objectif de production d'environ 1 000 000 tonnes à horizon 2030 combinant les 3 sites (H1, H2, H3)**
 - À la suite de l'optimisation réussie des capacités de production du site H2 à plus de 400 000 tonnes par an en fonction des formulations de ciment produites, la Société vise une production annuelle d'environ 1 million de tonnes à horizon 2030. Cette capacité accrue permettra de répondre à la demande du marché français pour les ciments Hoffmann tout en approvisionnant les partenaires internationaux en premix. La Société sera ainsi en mesure d'absorber la montée en puissance de son carnet de commandes au cours des prochains trimestres ;
- **Accélération de la dynamique commerciale en France et à l'international : 150 M€ de revenus à horizon 2030**
 - Hoffmann Green a pour ambition d'accélérer son développement au niveau national via la signature de nouveaux partenariats de distribution mais également au niveau international en capitalisant sur son modèle de société de licences. A horizon 2030, la Société vise ainsi de nouer 5 contrats de licences supplémentaires dans la lignée de ceux signés récemment incluant : le paiement d'un droit d'entrée, le versement de royalties annuelles et la vente de *premix* aux partenaires ;
- **R&D : 6 ciments 0% clinker homologués à base de multiples co-produits industriels**
 - Hoffmann Green entend conserver et renforcer son leadership technologique d'ici 2030 en capitalisant sur les investissements consentis en R&D au cours des dernières années.

Nomination de Pierre-Emmanuel Favre en qualité de Directeur Administratif et Financier pour accompagner la nouvelle phase de développement d'Hoffmann Green

Hoffmann Green annonce la nomination de Pierre-Emmanuel Favre au poste de Directeur Administratif et Financier, il succède à Jérôme Caron qui quitte la Société pour poursuivre d'autres opportunités professionnelles en dehors du Groupe. Julien Blanchard, David Hoffmann et l'ensemble des membres du Conseil de surveillance tiennent à remercier chaleureusement Jérôme pour sa contribution et son implication au cours des 6 dernières années.

Diplômé de l'ESSCA et d'un MBA en Management Stratégique et Intelligence économique au sein de l'EGE (Ecole de Guerre Economique), Pierre-Emmanuel Favre est également titulaire d'un DSCG (Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion) et d'un DECF (Diplôme d'Etudes Comptable et Financières).

Avec plus de 20 ans d'expérience en tant que Directeur Financier, Pierre-Emmanuel a évolué dans des secteurs variés (services logiciels, industrie ou encore logistique), son expertise en structuration financière, levée de fonds, croissance externe et optimisation de l'EBITDA, développée notamment chez MPO International, Explore et iRaiser, lui confère une maîtrise stratégique et opérationnelle précieuse. Sa technicité et son expérience à l'international seront également des atouts clés pour accompagner Hoffmann Green dans sa nouvelle phase de développement et renforcer sa performance financière.

À PROPOS DE HOFFMANN GREEN CEMENT TECHNOLOGIES

Fondé en 2014 et basé à Bournezeau en Vendée, Hoffmann Green Cement Technologies conçoit, produit et commercialise des ciments 0% clinker innovants, fortement décarbonés, avec une empreinte carbone divisée par 5 par rapport à des ciments traditionnels, qui présentent, à dosage équivalent et sans aucune modification du processus de fabrication du béton, des performances supérieures au ciment traditionnel.

Hoffmann Green est doté de deux unités de production alimentées par un parc de trackers solaires sur le site de Bournezeau : une usine 4.0 et H2, la première cimenterie verticale au monde qui a été inaugurée en mai 2023. Une troisième usine verra le jour en région Rhône-Alpes avec une construction à horizon 2027-2028 pour porter la capacité de production totale du Groupe à environ 1 000 000 de tonnes par an. Le groupe a industrialisé une véritable rupture technologique fondée sur la modification de la composition du ciment et la création d'un processus de fabrication à froid, 0% clinker et à faible consommation énergétique, qui font de lui un acteur leader et unique sur le marché du ciment qui n'a pas évolué depuis 200 ans.

Dans un contexte d'urgence climatique et d'inflation des prix de l'énergie, Hoffmann Green Cement participe donc activement à la transition énergétique en produisant un ciment propre 0% clinker qui consomme 10 à 15 fois moins d'énergie qu'un ciment Portland, ainsi qu'en œuvrant pour des constructions éco-responsables et en favorisant l'économie circulaire et la préservation des ressources naturelles. Grâce à son savoir-faire technologique sans équivalent et en évolution permanente, porté par des équipes performantes, Hoffmann Green Cement Technologies s'adresse à l'ensemble des marchés du secteur de la construction aussi bien en France qu'à l'international.

Hoffmann Green a intégré la promotion 2022 des 20 pépites vertes Françaises dans le cadre du programme French Tech Green20, piloté par la Mission French Tech, en partenariat avec le Ministère de la Transition écologique. En juin 2023, la société a été sélectionnée dans la French Tech 2030, un nouveau programme d'accompagnement ambitieux opéré par La Mission French Tech aux côtés du Secrétariat général pour l'investissement (SGPI) et de Bpifrance.

La société poursuit son développement à l'international sous le modèle de société de licences avec la signature de contrats au Royaume-Uni et Irlande, en Arabie Saoudite et aux Etats-Unis.

Pour plus d'informations : www.ciments-hoffmann.fr/

CONTACTS HOFFMANN GREEN

Hoffmann Green

- Pierre-Emmanuel Favre
- Directeur Administratif et Financier
- finances@ciments-hoffmann.fr
- 02 51 460 600

NewCap Relations Investisseurs

- Thomas Grojean
- Alban Dufumier
- ciments-hoffmann@newcap.eu
- 01 44 71 94 94

NewCap Relations Médias Financiers

- Nicolas Merigeau
- ciments-hoffmann@newcap.eu
- 01 44 71 94 98



Hoffmann Green Cement Technologies | Téléphone : +33 2 51 460 600 | Email : finances@ciments-hoffmann.fr

