



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
TECHNOLOGIES

# De nouveaux ciments décarbonés pour des constructions éco-responsables

**Présentation**  
**Assemblée générale mixte**

Vendredi 4 juin 2021 - 14h00

# Bienvenue à l'Assemblée générale mixte

---

- Pour des raisons de pandémie, cette Assemblée générale mixte se tient exceptionnellement à huis clos, hors la présence physique des actionnaires et des autres personnes ayant le droit d'y assister.
- Nous vous remercions de votre fidélité malgré ces conditions exceptionnelles.
- Nous passerons en revue la composition du Bureau de l'Assemblée générale puis procéderons à une présentation de Hoffmann Green, de son activité, des résultats 2020 ainsi que des dernières actualités.
- Puis nous procéderons à la lecture des rapports du Commissaire aux comptes (CAC) et passerons en revue les résultats des votes pour chaque résolution.
- Le vote n'étant pas possible en séance compte tenu des circonstances, il aura été exprimé au préalable.
- Il ne sera pas non plus possible de poser des questions, ni de déposer des projets d'amendements ou de nouvelles résolutions.

# Vos interlocuteurs & Agenda

---

1. Composition du Bureau de l'Assemblée générale et revue du quorum
2. Présentation de Hoffmann Green Cement Technologies, principaux faits marquants de 2020, résultats annuels 2020, axes stratégiques
3. Lecture des rapports du Commissaire aux comptes
4. Résultats des votes pour chaque résolution



**Eric Cougnaud**

Président du  
Conseil de surveillance  
*Président du Groupe Cougnaud*



**Julien Blanchard**

Président du Directoire et co-  
fondateur



**Jérôme Caron**

Directeur Administratif et  
Financier



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
TECHNOLOGIES

1

---

## Composition du Bureau de l'Assemblée générale et revue du quorum

# Composition du Bureau de l'Assemblée générale et revue du quorum



## Composition du Bureau de l'Assemblée générale

- Président : Monsieur Eric Cougnaud, Président du Conseil de Surveillance
- Désignation des scrutateurs : Monsieur Julien Blanchard & Monsieur Thierry Didelon
- Désignation du secrétaire de séance : Monsieur Jérôme Caron



## Commissaire aux Comptes :

KPMG représenté par Monsieur Christophe Poirier Coutansais



## Revue du quorum

- Nombre de titres et droits de vote au 3 juin 2021 :
  - Nombre de titres formant le capital : 13 602 387 actions
  - Nombre d'actions ayant le droit de vote : 13 597 249 actions
  - Nombre réel de droits de vote net : 20 921 051 voix
- Nombre d'actions détenues par les 75 actionnaires présents ou représentés ou ayant voté par correspondance : 12 428 186, soit un quorum de 91,40%
- Votes par correspondance et pouvoirs reçus à la date de clôture
  - 19 pouvoirs au Président : 16 198 425 voix
  - 56 bulletins de vote par correspondance : 3 553 559 voix



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
TECHNOLOGIES

2.1

---

## Hoffmann Green en bref

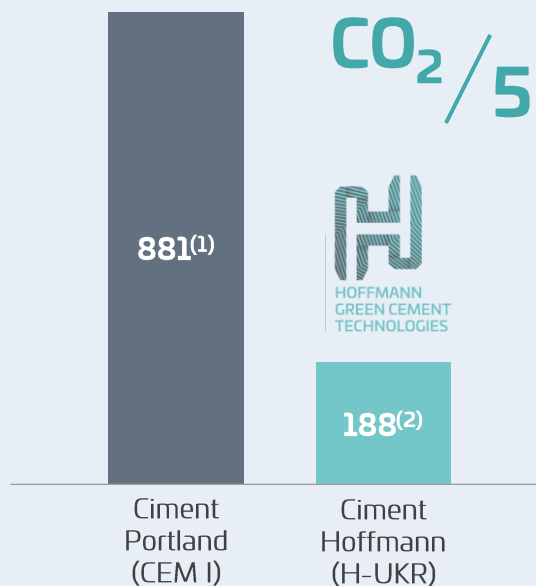
# Hoffmann Green, 6<sup>ème</sup> cimentier français, au cœur de l'urgence environnementale

## Notre raison d'être

Concevoir et produire des ciments décarbonés pour agir sur l'environnement autrement et dès maintenant afin de construire les villes durables de demain en favorisant l'économie circulaire et l'utilisation des ressources locales

## Hoffmann Green : des nouveaux ciments décarbonés 0% clinker

Comparatif d'émissions de CO<sub>2</sub>  
(en kg/tonnes)



Pas de modification du process de fabrication du béton

Gains de productivité importants pour les clients

Performances techniques supérieures au ciment Portland

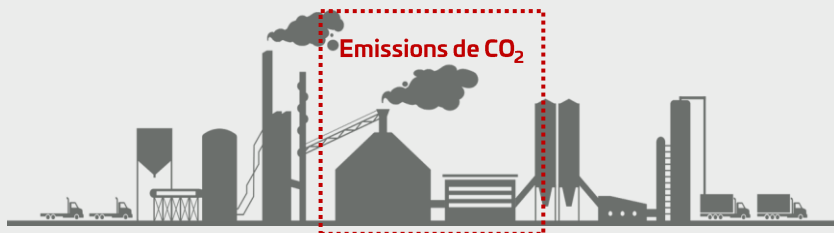
➤ Une solution novatrice dans un secteur du ciment qui n'a pas évolué depuis 200 ans

Notes : (1) Source : Association Technique de l'Industrie des Liants Hydrauliques (Mars 2017) / (2) Source : Société

# Hoffmann Green : un processus de fabrication à froid, propre et révolutionnaire

## Processus de fabrication des ciments Portland

- Extraction des matières premières des carrières
- Concassage, séchage et broyage puis pré-chauffage des matières premières
- **Cuisson en four rotatif (1 450°C) pendant 18h**
- **Stockage du clinker obtenu par cuisson**
- Mélange et adjuvantation, broyage
- Conditionnement puis expéditions



50% liés à la décarbonation du calcaire  
40% liés aux combustibles brûlés  
10% liés à l'énergie électrique consommée et aux transports



Clinker



Cheminée



Four



Carrière

**881 kg de CO<sub>2</sub>/t**  
ciment Portland CEM1

## Processus de fabrication des ciments Hoffmann

- Livraison des co-produits (laitier, argile, gypse)
- **Ajout d'activateurs et suractivateurs selon un dosage très précis**
- Mélange et adjuvantation
- Conditionnement puis expéditions



Clinker



Cheminée



Four



Carrière















**188 kg de CO<sub>2</sub>/t**  
ciment Hoffmann H-UKR



➤ **Un process de fabrication innovant, respectueux de l'environnement et des principes de l'économie circulaire**



# Des technologies innovantes aux performances élevées adressant tous les marchés du secteur de la construction

Technologie	H-EVA	H-UKR	H-P2A
	<b>Technologie ettringitique</b> par voie alcaline	Technologie à base de laitier <b>alcali-activé</b>	Technologie <b>géopolymère</b>
Co-produits	Technologie à base d'argile activé	Technologie à base de laitier de haut-fourneau, issu de l'industrie métallurgique	Technologie à base de gypse / désulfogypse
Marchés	 Béton de chantier  Mortiers  Routes  Enduits	 Béton de chantier  Préfabrication  Béton prêt à l'emploi	 Colles
Exemples d'applications	<ul style="list-style-type: none"> <li>Béton avec Bouygues Construction</li> </ul>   	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voiles avec GCC</li> <li>Préfabrication : escaliers avec LG Béton</li> <li>Centrales de chantier : pavés drainants avec Edycem<sup>(1)</sup></li> </ul>    	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fabricants de colles</li> <li>Colles industrielles</li> </ul>

## ➤ Le ciment Hoffmann Green : l'alliance de l'audace industrielle et de l'expertise scientifique

Note : (1) Fabricant de produits en béton pour la maçonnerie

# Chiffres clés et implantations du Groupe

## Chiffres clés



technologies

**H-EVA**  
**H-UKR**  
**H-P2A**



ciment  
décarboné au  
monde



levés lors  
de l'IPO



Carnet de  
commandes<sup>(1)</sup>  
**+18,4%**  
en 2020

## Sites de production du Groupe



## Des partenaires commerciaux de premier plan



Note : (1) 190 000 tonnes de ciment réparties jusqu'en 2026



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
TECHNOLOGIES

2.2

---

## Faits marquants 2020 et Perspectives 2021

# Synthèse 2020 et Perspectives 2021

2020  
conforme  
au plan industriel et commercial :



- Lancement de la construction de H2
- Progression du carnet de commandes de 18,4%
- Volume de production 2020 en ligne avec les attentes de la Société



2021  
poursuite  
du plan de développement :



- Poursuite du plan industriel
- Maintien de la dynamique commerciale
- Montée en puissance des volumes de production avec l'exécution de chantiers d'envergure
- Renforcement des équipes



# Lancement des travaux de réalisation de H2



## Déploiement industriel

- Mise en service prévue au 2<sup>nd</sup> semestre 2022
- Capacité de production : 250 000 tonnes/an
- **Projet piloté en interne** par le Responsable Travaux Neufs avec une équipe constituée d'une vingtaine de personnes dont des prestataires français, suisses et allemands
- Ouvrage exceptionnel **construit en totalité à partir de ciments Hoffmann Green**
- Conception et design définis à partir des **retours d'expérience de H1**
- Process 'gravitaire' permettant d'**optimiser la productivité de l'unité et les flux de matières**

# Signature de partenariats avec des leaders du secteur : carnet de commandes en hausse de 18,4% vs juin 2020

> 190 000 tonnes

Bétonic



Chappes fluides

SEDEP



Traitement de sols

3F et GCC



Construction de 85 logements sociaux

Cemex



Marché du béton prêt à l'emploi

Eiffage Génie Civil



Construction d'infrastructures de génie civil

Ouest Réalisations



Bâtiments bas carbone

GCC



Bâtiments bas carbone

Capremib



Ecrans acoustiques en béton de bois

KP1



Systèmes préfabriqués

LG Béton



Escaliers chantier du « Ilve » à Paris

Soriba



Escaliers bas carbone

Edycem



Mise au point de produits

Maulini



Chantiers immobiliers en Suisse

155 000 tonnes

Juin 2020

T3 2020

T4 2020

T1 2021

# Réalisations sur 2020 (1/3)

## Chantier

### Mur en Béton Matricé – Chantier A10 BOUYGUES



## Chantier

### Complexe Sportif et Évènementiel – Chantier CO'MET - BOUYGUES





## Dalles et Chantier divers



Escaliers LG Béton – Les Hauts de Tanchet



Coffrage glissant EIFFAGE GC



Dalle Groupe Briand



Parking Didelon



Ecran acoustique CAPREMIB en béton de bois



Dalle de stockage Argilus, 3 000m<sup>2</sup>



Béton désactivé



Fondation tracker solaire

# Montée en puissance des volumes de production

## Chantiers en cours et à venir

Paris (75)



La Croix-Blanche (85)



Onex (Suisse)



Saint-Leu-La-Forêt (95)



Nantes (44)



Aizenay (85)



Dugny (93)



La Ferrière (85)



# Une démarche RSE volontariste et reconnue

## Actions en matière de politique RSE

**Contribution majeure** à deux objectifs de développement durable



**Bilan carbone<sup>®</sup> scope 3 : 2,4 kT eq CO<sub>2</sub>**

Initier une démarche d'évaluation à la neutralité carbone 2050



vs. 9B+ pour la moyenne des entreprises cimentières

## Notations extra-financières valorisant la stratégie globale



EthiFinance



Gaïa index 2020 : **131<sup>e</sup>/230**  
Catégorie de CA < 150 M€ : **23<sup>e</sup>/78**

54



SUSTAINALYTICS

Producteurs de matériaux de construction :  
**3<sup>e</sup>/115**

**20.8**  
Medium Risk



## Poursuite de l'engagement en faveur du reboisement



**Plantation de 10 000 arbres en Occitanie** pendant la saison 2019/2020

Notes : Sources : Cabinet EVEA, Ademe, Ethifinance, Sustainalytics et Reforest'Action

# PHARE

Calculateur de l'empreinte carbone  
des bétons Hoffmann

### Service d'accompagnement

- Calculateur en ligne de l'empreinte carbone des bétons Hoffmann et Éditeur de FDES certifiées
- Aide à la décision pour les acteurs de la construction afin d'objectiver les performances environnementales de leurs réalisations
- Mesure précise de l'empreinte carbone de toutes les parties d'ouvrages fabriquées à base des technologies actuelles et futures d'Hoffmann



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
TECHNOLOGIES

2.3

---

## Résultats annuels 2020

# Compte de résultat 2020

## Une année 2020 marquée par la poursuite du développement industriel, la structuration des équipes et l'augmentation des tests

En K€	31.12.2020	31.12.2019
<b>1</b> Chiffre d'affaires	504	620
Autres produits de l'activité	9	10
Achats consommés	-544	-225
<b>2</b> Autres achats et charges externes	-3 239	-2 025
<b>3</b> Charges de personnel	-1 215	-532
Impôts et taxes	-94	-16
Variation des stocks	-2	2
Autres produits et charges d'exploitation	449	320
<b>EBITDA</b>	<b>-4 131</b>	<b>-1 846</b>
<b>4</b> Dotations aux amortissements et provisions	-1 751	-1 233
<b>Résultat Opérationnel Courant (EBIT)</b>	<b>-5 882</b>	<b>-3 079</b>
Autres produits et charges opérationnels	-88	-43
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>-5 970</b>	<b>-3 123</b>
<b>5</b> Résultat Financier	-2 128	-3 131
Impôts	1 978	1 913
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>-6 119</b>	<b>-4 339</b>

- 1** Vente au volume de ciments pour 1 775 tonnes et prestations d'ingénierie en baisse par rapport à 2019.
- 2** Charges externes liées aux achats de matières premières pour les tests réalisés avec les partenaires sur la période.
- 3** Montée en puissance des équipes pour soutenir le développement futur.
- 4** Augmentation des dotations aux amortissements liée à la mise en service d'installations et d'équipements en 2019 et au début de l'année 2020.
- 5** Résultat Financier marqué par les effets de la crise Covid-19 sur la valeur liquidative de l'OPCVM. La société a pris les mesures nécessaires et a réduit son exposition de moitié sur son placement. Pertes et dépréciations enregistrées à hauteur de -2,1 M€.

## Une situation financière solide

En K€	31.12.20	31.12.19	En K€	31.12.20	31.12.19
Immobilisations incorporelles	3 579	2 302	Capitaux propres – Part du Groupe	64 643	70 548
Immobilisations corporelles	16 026	12 314	Capitaux propres – Part des minoritaires		
<b>2</b> Autres actifs financiers	10 073	20 004	<b>1</b> Total capitaux propres	64 643	70 548
Autres actifs non courants	223	629	<b>3</b> Emprunts et dettes financières	13 637	7 280
Actifs d'impôts non courants	5 439	3 432	Provisions pour engagements de retraite	37	10
<b>Total actif non courant</b>	<b>35 340</b>	<b>38 681</b>	Autres passifs non courants	1 833	1 306
Stocks et en-cours	46	117	Passifs d'impôts non courants	62	27
Créances clients et comptes rattachés	445	1 287	<b>Total passif non courant</b>	<b>15 569</b>	<b>8 623</b>
Autres actifs courants	2 970	2 696	<b>3</b> Emprunts et dettes financières	2 175	1 032
Actifs d'impôts courants	4	1	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 142	2 644
<b>2</b> Trésorerie et équivalents de trésorerie	46 268	40 914	Autres passifs courants	537	908
<b>Total actif courant</b>	<b>49 733</b>	<b>45 074</b>	Passifs d'impôts courant	7	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>85 074</b>	<b>83 755</b>	<b>Total passif courant</b>	<b>4 861</b>	<b>4 585</b>
			<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>85 074</b>	<b>83 755</b>

- 1** Une situation financière solide avec des capitaux propres de 64,6 M€.
  - 2** Une trésorerie disponible y compris l'OPCVM de 56,3 M€
  - 3** Une dette peu élevée composée principalement de crédits-baux, d'emprunts bancaires et d'aides (Bpifrance, ADEME, etc.).
- + Une ligne de crédit disponible non utilisée de 10,0 M€.

# Tableau des flux de trésorerie 2020

En K€	2020	2019
Capacité d'autofinancement	-3 826	-2 095
Impôts versés	-11	10
Variation de BFR	937	-575
<b>2 Flux de trésorerie de l'activité</b>	<b>-2 877</b>	<b>-2 660</b>
Acquisitions d'immobilisations	-5 563	-3 447
Acquisition des titres ARGIMMO		-85
Prêts et avances	9 750	-20 002
<b>Flux de trésorerie liés aux investissements</b>	<b>4 187</b>	<b>-23 534</b>
Augmentation de capital et émission d'OCA	0	51 193
Actions propres	-25	-137
<b>3 Emission d'emprunts</b>	<b>6 981</b>	<b>18 355</b>
Remboursements d'emprunts	-965	-1 219
Coût de l'endettement financier net	-1 947	-201
<b>Flux de trésorerie liés aux financements</b>	<b>4 045</b>	<b>67 991</b>
<b>1 Variation de trésorerie</b>	<b>5 354</b>	<b>41 797</b>
<i>Trésorerie d'ouverture</i>	<i>40 914</i>	<i>-883</i>
<i>Trésorerie de clôture</i>	<i>46 268</i>	<i>40 914</i>

- 1 Une variation de trésorerie de 5 M€ sur l'année 2020.
- 2 Une trésorerie préservée avec peu de consommation de cash.
- 3 Les émissions d'emprunts de 2019 reflétaient principalement la **conversion d'obligations convertibles en actions** suite à l'IPO de la société en octobre 2019.



# Evènements post-clôture

## JANVIER, MARS et AVRIL 2021 | AVANCÉES CONSTRUCTION H2

- Installation de la **base de vie** sur le chantier
- Coulage des **150 premiers m<sup>3</sup>** de béton de propreté
- Coulage des **fondations**



## JANVIER, MARS et AVRIL 2021 | SIGNATURE DE CONTRATS

- Signature avec le promoteur d'immobilier **Ouest Réalisations**
- Partenariat avec **EDYCEM**, filiale du Groupe **HERIGE**, pour développer la formulation d'un béton bas carbone
- Signature du premier contrat à l'international avec le Groupe Suisse **MAULINI CONSTRUCTION**



## FÉVRIER 2021 | DISTINCTIONS EN MATIÈRE DE RSE

- Réalisation d'un **bilan carbone<sup>®</sup> scope 3** et obtention d'une note élevée dans le référentiel **ACT**
- **Intégration du Gaïa-Index d'Ethifinance** et notation de **Sustainalytics** valorisant les performances RSE
- Démarche engagée avec **Reforest'Action** pour soutenir le reboisement



## AVRIL et MAI 2021 | RÉALISATIONS

- Éléments en bas carbone réalisés en partenariat avec le Groupe **GCC** pour le **lycée d'Aizenay (85)**
- Premier chantier de construction hors-site aux côtés du Groupe **COUGNAUD**



## MAI 2021 | CALCULATEUR PHARE

- Calculateur **certifié INIES** mesurant l'empreinte carbone des bétons Hoffmann à l'échelle d'une construction
- Outil **en ligne** avec un **fort degré de précision** grâce à la possibilité de choisir des **applicatifs visés** (voiles, planchers, poteaux, poutres etc.) et **diverses caractéristiques** (résistances et consistances du béton, densités d'acier, épaisseurs etc.).





HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
TECHNOLOGIES

3

---

## Une croissance ambitieuse reposant sur 3 axes stratégiques

# Une croissance ambitieuse reposant sur 3 axes stratégiques

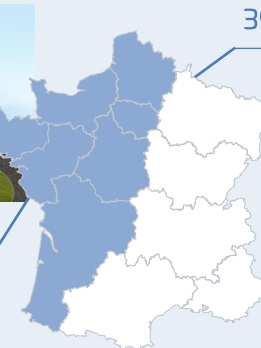
## Déploiement industriel

- Construction de deux nouveaux sites de production afin de mettre en œuvre un maillage progressif du territoire
- Objectif d'atteindre 3% de parts de marché en France
- Capacité de production de 550 000 tonnes / an dès 2024



2<sup>ème</sup> site à Bournezeau (2022)

Capacité de production : 250 000 t / an



3<sup>ème</sup> site en région parisienne (2023)

- Capacité de production : 250 000 t / an
- Implantation sur une plateforme multimodale le long du canal Seine-Nord Europe



## Déploiement commercial

- Un déploiement commercial sur nos trois marchés cibles
- France : signature de contrats avec de nouveaux partenaires
- International : à moyen et long-terme, mise en place d'accords de licence liés au domaine de la construction

3 marchés cibles



Béton préfabriqué



Sacs de ciment



Béton Prêt à l'Emploi (BPE)

Signature de contrats de partenariats structurants

Ventes par réseaux de distribution : nouveaux contrats de distribution retail

Accords de licence à l'international avec des partenaires choisis

## R&D et innovation

Développement de nouvelles technologies dans le domaine des ciments afin de permettre le maintien de barrières à l'entrée et de conserver un temps d'avance technologique

Utilisation de co-produits additionnels

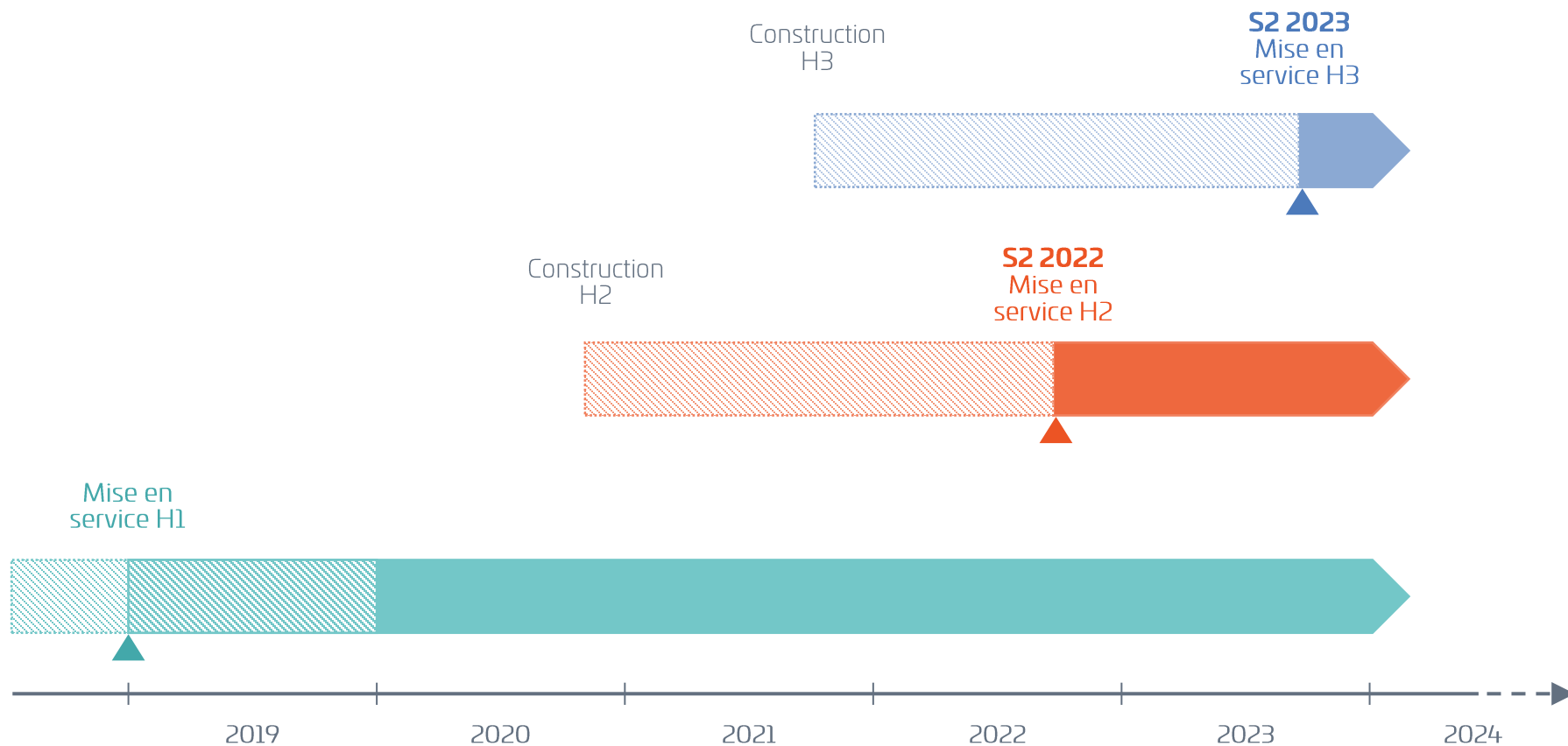
Recherches en cours sur la valorisation possible de cendres volantes issues de la biomasse

Recherche fondamentale

Amélioration continue de l'adjuvantation

# Plan industriel 2025/26 : une montée en puissance structurée autour de la mise en production des 3 sites

## Calendrier de mise en service des sites industriels Hoffmann Green



**> Une capacité de production complète des 3 sites dès 2024**

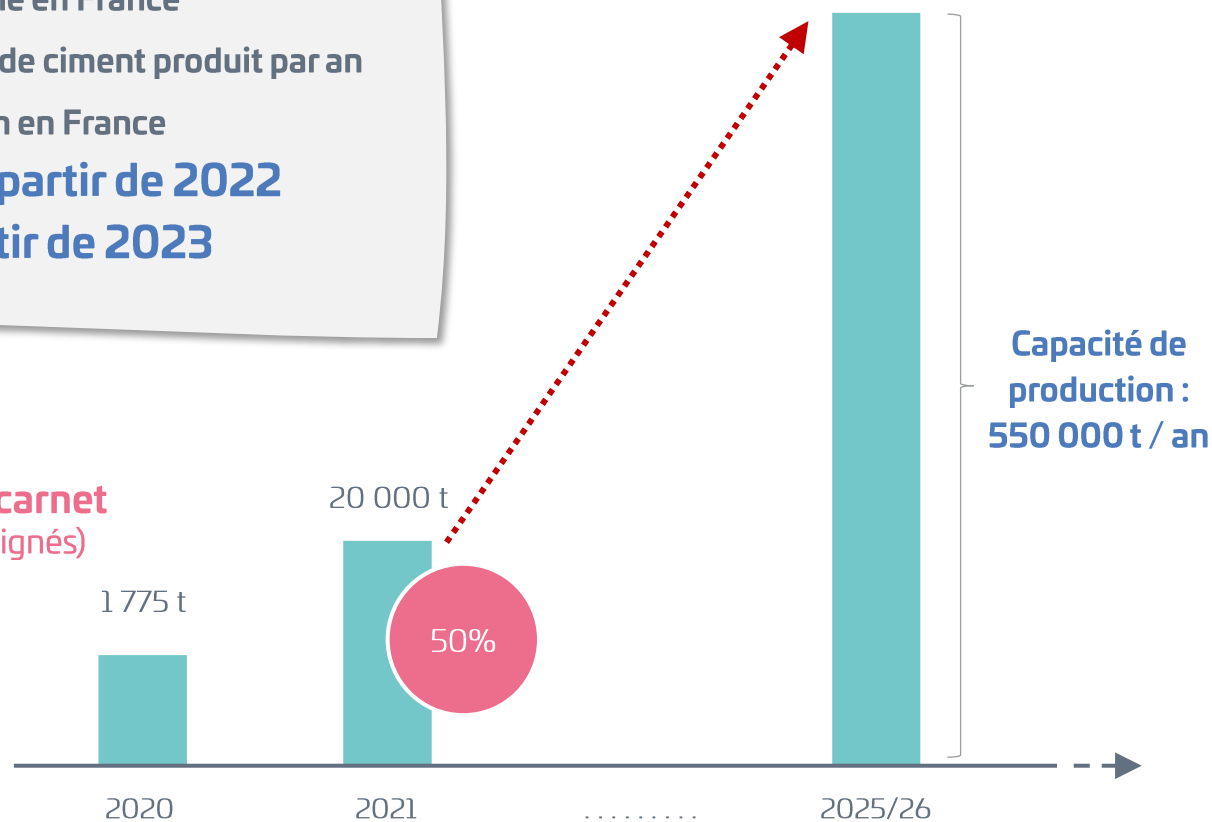
# Les ambitions d'Hoffmann Green à horizon 2025/26

## Objectifs 2025/26

- **3%** de parts de marché en France
- **550 000 tonnes** de ciment produit par an
- **3 sites** de production en France
- **EBITDA positif à partir de 2022**
- **ROC positif à partir de 2023**

**CA > 120 M€**  
**Marge EBITDA : ~40%**

À date, **+190 000 tonnes au carnet de commandes<sup>(1)</sup>** (contrats signés)



% de contrats signés du carnet de commandes / production envisagée



Production envisagée (tonnes)

Note : (1) Commandes fermes et irrévocables

# Hoffmann Green : le seul *pure-player* du ciment décarboné

1

## UN PIONNIER DU CIMENT DÉCARBONÉ

Un ciment décarboné pour un changement de paradigme dans la construction

2

## UNE STRATÉGIE DE CROISSANCE AMBITIEUSE

Un plan de développement ambitieux reposant sur trois axes stratégiques

3

## DES TECHNOLOGIES DE RUPTURE

Trois technologies innovantes et disruptives au service de l'environnement et du secteur de la construction

4

## UN MANAGEMENT EXPÉRIMENTÉ

Une équipe complémentaire portant une solution éco-responsable et révolutionnaire sur le marché de la construction

5

## LE SOUTIEN DE PARTENAIRES DE 1<sup>ER</sup> RANG ET D'ACTIONNAIRES PRESTIGIEUX

Pour des projets d'envergure résolument décarbonés

6

## UN MOMENTUM DE MARCHÉ IDEAL

Une thématique d'investissement au cœur de la transition énergétique



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
TECHNOLOGIES

3.

---

## Lecture des rapports du Commissaire aux comptes



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
TECHNOLOGIES

## 4.

---

# Résultats des votes pour chaque résolution





HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
TECHNOLOGIES

**Merci pour votre attention**